**rehabilitační ústav brandýs nad orlicí**

*Zdravotnické zařízení, o kterém se v loňském roce hodně mluvilo. Místo, kde během roku stráví několik týdnů pacienti z různých koutů republiky. Budova, která je jednou z nejvýraznějších, nejopečovávanějších a v zimních měsících nejsvítivějších v našem městě.*

**Léčebný ústav v Brandýse nad Orlicí, Tomasův léčebný ústav, Odborná dětská léčebna ortopedických vad (ODLOV), nyní Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí. Paní ředitelko, jaké to je, být v čele ústavu s tak bohatou historií?** *Pozn. Mgr. Světlana Jeřábková byla jmenována do funkce ředitelky Rehabilitačního ústavu od 1.4.2019.*

Je to pro mě velká výzva a práce s lidmi, kterou mám ráda. Je to především velká zodpovědnost, vzájemný respekt, starost, radost i poctivá každodenní práce. Rehabilitační ústav má krásné prostředí, moderní vybavení a celou řadu moderních rehabilitačních metod. Moje práce ale není o práci jednotlivce. Je postavená na týmové spolupráci, důvěře, lidském přístupu k pacientům a zaměstnancům. Uvědomuji si, že mám velké štěstí, že se mi podařilo stabilizovat zaměstnance, mám okolo sebe profesionály, dobré lidi a kolegy. Máme společné cíle a vize do budoucna.

**Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí je příspěvkovou organizací Pardubického kraje. Co to znamená? Mohla byste vysvětlit, jaké povinnosti z toho pro Vás vyplývají?**

Příspěvková organizace je veřejnoprávní neziskovou organizací a hospodaří s peněžními prostředky získanými vlastní neboli hlavní činností a s peněžními prostředky od jiných osob, v našem případě od zřizovatele. Její rozsah, struktura a složitost vyžaduje samostatnou [právní subjektivitu](https://cs.wikipedia.org/wiki/Pr%C3%A1vn%C3%AD_osobnost). O vzniku příspěvkové organizace vydává [zřizovatel](https://cs.wikipedia.org/w/index.php?title=Z%C5%99izovatel&action=edit&redlink=1) [zřizovací listinu](https://cs.wikipedia.org/w/index.php?title=Z%C5%99izovac%C3%AD_listina&action=edit&redlink=1). Zřizovatel také jmenuje a odvolává ředitele, rozhoduje o jeho odměňování, může šetřit [stížnosti](https://cs.wikipedia.org/wiki/St%C3%AD%C5%BEnost) směřující proti němu a vůbec provádět [kontrolu](https://cs.wikipedia.org/wiki/Kontrola) hospodaření celé příspěvkové organizace. Mou povinností je hospodařit se svěřeným majetkem se svědomím řádného hospodáře a zajišťovat chod celého rehabilitačního ústavu.

**Zařízení poskytuje rehabilitační a lázeňskou péči. V 90. letech nabízelo i péči ambulantní, bylo jakousi poliklinikou pro místní obyvatele i ty z okolních vesnic. Jak je to nyní?**

Rehabilitační ústav (RÚ) poskytuje rehabilitační péči, patříme mezi odborné léčebné ústavy. Nejsme lázně, proto lázeňskou péči neposkytujeme. Toto označení používají hlavně místní obyvatelé, zřejmě pochází z historie RÚ a musím říci, že je zavádějící. Pro nás platí pravidla, zákony a vyhlášky jako pro všechna ostatní zdravotnická zařízení v ČR.

Jediným důvodem, proč ambulance nefungují jako dříve je nedostatek lékařů a fyzioterapeutů na trhu práce. Pokud se nám podaří během tohoto roku doplnit stav lékařů a fyzioterapeutů, chceme alespoň částečně ambulance otevřít a využít je obyvateli města i okolí.

O doplnění personálu se snažíme náborovými akcemi a účastníme se veletrhů pracovních příležitostí. Jezdím na školy a pořádáme diskuse se studenty, kde jim představujeme rehabilitační ústav jako možného budoucího zaměstnavatele. Spolupracujeme se SZŠ ve Svitavách, VOŠ a SZŠ v Ústí nad Orlicí, s ČVÚT Praha a dalšími vysokými školami, které vzdělávají fyzioterapeuty a ergoterapeuty. Chodí k nám studenti na studentské praxe, nabízíme jim samozřejmě možnosti brigád a krátkých úvazků při studiu, což je výhodné pro obě strany. V březnu jedeme na veletrh práce, který pořádá Lékařská fakulta v Hradci Králové, kde budeme hledat nové lékaře.

**Pokračujete v metodě „osmiček“? Osvědčila se?**

Od mého nástupu na pozici ředitelky poskytujeme komplexní rehabilitační péči. To znamená, že ani jednu metodu neupřednostňujeme před druhou. Lékaři, fyzioterapeuti a ergoterapeuti vždy posuzují aktuální zdravotní stav pacienta, jeho individuální potřeby rehabilitace a možnosti pacientovi spolupráce. Na základech těchto zjištění sestavují plán léčebných procedur šitý na míru každého pacienta. Pokud některý ze zaměstnanců zvolí metodu osmiček, je to jeho rozhodnutí, nikdo mu to nenařizuje, ani nezakazuje. Je to pouze jedna z metod cvičení. A zda se osvědčila? To nechci hodnotit. Jak jsem již řekla, nelze stavět pouze na jedné metodě.

**V jaké personální situaci se nyní Rehabilitační ústav nachází? Hledáte nové zaměstnance?**

Nacházíme se v dobré personální kondici. Máme dostatek zaměstnanců ve stravovacím a technickém provoze. Doplnili jsme sanitáře, a to nám umožnilo rozdělit je do denních i nočních směn, což vítají sestry i pacienti. Nechybí nám sestry, dokonce máme o 2 úvazky na víc a máme dostatečný počet ergoterapeutů. Hledáme k doplnění 3 úvazky fyzioterapeutů a 2 úvazky lékaře.

**Budova bývalého Hotelu Jiřička není a nebyla majetkem Města Brandýs nad Orlicí? Čerpala jsem z katastru nemovitostí. Vlastnické právo má Pardubický kraj, hospodaření se svěřeným majetkem kraje má Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí. Jaké plány máte s touto budovou?**

Jiřička je majetkem Pardubického kraje a se svěřeným majetkem hospodaří Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí. Město Brandýs nad Orlicí je majitelem části vybavení restaurace původního Hotelu Jiřička. V minulosti jsme společně s Městem Brandýs nad Orlicí restauraci, včetně venkovních prostor několikrát pronajali. Bohužel to vždy skončilo s finanční ztrátou. V posledním případě v řádů statisíců. Budovu chceme do budoucna dále využívat, ale po předchozích zkušenostech nemáme v plánu zde provozovat restauraci. Důvodem nejsou pouze finanční ztráty, ale také časté stížnosti zaměstnanců, kteří zde bydleli na hluk během dne i do pozdních večerních hodin a na zápach z kuchyně. Zaměstnanci chodí do práce na směny a pokud se nevyspí, ztěžuje jim to další práci.

Klíčové pro udržení personálu v RÚ, je pro mě jako zaměstnavatele, mít možnost poskytovat ubytování pro zaměstnance. Proto zde plánujeme malometrážní byty a místo pro dětskou skupinu, na hlídání dětí našich zaměstnanců do 3 let věku, aby i maminky na rodičovské dovolené měly možnost si přivydělat a chodit na kratší úvazky do práce. Dále potřebujeme skladové prostory, kterých máme nedostatek a chybí nám. Důležitým místem v přízemí bude konferenční sál a část zázemí restaurace. Zde bychom rádi pořádali školení zaměstnanců a vidíme zde místo, prostor pro setkávání spolků Města Brandýs nad Orlicí. Vzhledem k tomu, že máme stravovací provoz, můžeme poskytovat cateringové služby na tyto akce. Co se týká venkovních prostor, chceme zbourat budovu kotelny a udělat zde parkovací místa pro bydlící zaměstnance. Zahradu a altán chceme revitalizovat a ponechat jako relaxační zónu. V lednu r. 2020 jsme takto připravenou Studii využitelnosti budovy Jiřička, poslali na posouzení zřizovateli.

**Zajímal by mě ještě lázeňský park a bazén. V parku se kdysi hrával i tenis a již několik let prochází revitalizací. Bude pak park poskytovat nové aktivity? K bazénu v hlavní budově přibyl bazén v nové budově?**

V letošním roce máme v plánu investic opravu cest, chodníčků v zadní části parku RÚ, demontáž starých laviček a instalaci laviček nových. Budou mít zvýšený sed, to znamená, že umožní i našim pacientům po operacích totálních endoprotéz kolen a kyčlí, aby se na ně mohli posadit. V parku vzniknou dvě místa, kde zřídíme posezení a pitka z pískovce, která budou napojena na vodu z našeho vrtu, která je mírně mineralizovaná. V minulém roce jsem zde vybudovali venkovní ergoterapeutické pracoviště, máme zvýšené záhony, truhlíky, které využíváme pro naše pacienty k nácviku jemné motoriky formou práce na zahradě a těší se velké oblibě našich pacientů. Bývalé hřiště je zatravněno a je součástí parku. O dalším využití jako hřiště zatím neuvažujeme. Dále v parku máme chodník Bosá noha, kde provádíme nácvik chůze po různém terénu, abychom zlepšili stabilitu chůze i prokrvení dolních končetin. Chystáme se od jara do podzimu využívat park na dechová i venkovní cvičení, protože máme k dispozici zpevněnou kamennou plochu a bylo by škoda naše pacienty nevodit ven do přírody. Již půl roku cvičíme Nordic Walking v našem parku i okolí a líbí se nám i našim pacientům. Park je samozřejmě během dne otevřen i pro návštěvy našich pacientů i občany Města Brandýs nad Orlicí a okolí.

Máme pouze jeden bazén, a to nový v parku v jeho zadní části. Prostor starého bazénu je přebudován na vodoléčbu. Zde poskytujeme celotělové masážní koupele, koupele horních nebo dolních končetin a suché masážní vany. Tyto prostory jsme po roce zkušebního provozu slavnostně otevřeli 1.10.2019.

Dovolím si zde podotknout, že by návštěvy a občané neměli chodit do budov, do vnitřních prostor RÚ. Naši pacienti i zaměstnanci mají právo na soukromí a klid potřebný k léčení i práci. Do budov nemocnice také nechodíme na procházky.

*Za milé setkání a rozhovor děkuje Tereza Dobešová*